



王一凡：教育博士，副研究员，武汉市教育科学研究院基础教育研究所德育研究室主任，华中师范大学道德教育研究所副校长，湖北省教育学会中小学德育专业委员会副理事长，武汉市教育学会中小学德育专业委员会理事长。

欲速则不达

“王老师，非常感谢您来我们学校，希望在您的帮助下，学生的成绩能大幅提高。”李校长十分期待地看着我说。这是2010年9月1日开学第一天我到北洋桥小学当一名编外老师时，李校长对我说的第一句话。

当时我没有及时回应李校长，只是怔怔地看着她。李校长有些局促。过了一会儿，我问道：“成绩要好到什么程度？”李校长舒了一口气，试探道：“在城郊学校排第一吧！”

北洋桥小学是一所进城务工子女占95%的城乡结合部小学，李校长对成绩提高的愿望如此强烈，令人不解。

“他们来自全国各地，有些孩子觉得自己来自农村，基础不好，很不自信，有的甚至很自卑，想放弃，我要让孩子们提高成绩，自信起来。相信自己不比城里的孩子差，一定会成为优秀的自己！”李校长道出了苦衷。

“为什么不在城郊、城区的学校中都得第一呢？”我反诘道。李校长摇头道：“那怎么可能？”

第一次与李校长的交谈，让我的心里沉甸甸的。

的确，在当下的教育语境中，以分数论成败的评价体系依然占主导地位，分数成为评价学生、考核教师的主要标尺与砝码，学生个性在素质全面发展的表象下日渐钝化甚至被扼杀，教师的行为在现实的分数主导中渐被异化。“眼中有分，心中无生”在现实的无语中渐为常态。

但李校长的苦衷不仅如此，还在于面对95%以上学习基础较差，缺乏自信的农民工子女，培养孩子们的自

信成为重要任务。

当然，增强学生个体的自信，有多种渠道与载体，但在当下的教育语境中，成绩确是大家认同的一种普适的标尺，我能理解李校长的苦衷。

该如何圆满化解李校长的苦衷？在这种期待中，我开始兼任北洋桥小学四（1）班的副班主任，与班主任胡丽华老师一同教语文。

一个学期很快过去了，全区组织调考，四（1）班竟然在全区所有小学四年级中考出了第二名的好成绩。

李校长尤为高兴，在为同学们叫好之时，急切地询问我，孩子们的语文成绩是如何提高的？其实，提高成绩的过程是一个非常愉快的过程。

第一步，捐书，建立班级读书角。我将班上的37名学生分成七个小组，每个小组五至六名学生，每个小组选一个组长，我给他一个本子，作为借阅登记本。同时，我把自家的书装了一蛇皮袋子带到班级，分成七等分，送给同学们看。过了一段时间，我问大家在看我送的书吗？同学们有的说在看，有的说没看，有的说我送的书不好看……

我送的书不好看？我有些奇怪，《李白的故事》《孔子的故事》《凡尔纳的故事》《居里夫人的故事》……这些书是我准备给女儿看的，都有些舍不得给班上的孩子们看呢，他们却不愿意看。

“那你们喜欢看什么书？”我问道。

同学们说喜欢看日本的卡通漫画，还有买方便面附赠的“口袋书”。有些书内容极不健康，粗制滥造。但我

不能责怪同学们的阅读品味低。

“除此之外，你们还喜欢看什么书？”我追问道。

“有寓言故事、童话书，还有作文书、故事书……”同学们回应道。

“能不能把你们喜欢的寓言故事、童话书、作文书、故事书捐出来，大家彼此分享？”我建议道，然而孩子们应声诺诺，大多理首无语。我想大家可能本来就没有几本书，舍不得捐。我倡议道：“每周，我们会统计出小组捐的书被别人借阅的次数，然后给优胜小组集体颁奖。”

我到文具店买回许多漂亮的文具用品，第一周就兑现了奖励。很快，班级图书角建起来了。

第二步，读书与摘抄。图书角的书渐渐增多，不仅丰富，而且品质也上来了。接下来就要读书，怎么读书？古人云：不动笔墨不读书。我组织小组间读书摘抄比赛，看哪个小组的同学抄得多，依然是每周小组间交叉统计一次，给优胜小组发奖，于是大家便努力地摘抄。抄了一个月左右的时间，我琢磨，同学们如果仅摘抄，不消化不行啊。犹如牛吃草，吃多了需要反刍。怎样才能让同学们读书获得体认和内化？

第三步，讲故事比赛。一个月后的班会课上，班上组织了讲故事比赛。第一个学生上台来讲，讲得有些结巴，但是讲完整了，我高度肯定，在黑板上写下“完整”。第二个孩子上台讲，汲取了第一个学生的教训讲得比较流畅，我在黑板上写下“流畅”。第三个学生讲完后，还告诉大家一个道理，于是我写下“有道理”。第四个学生讲完时，还做了一个动作，我便写下“有表情”。

这样，班会课讲故事比赛就有了四个标准：完整，流畅，有道理，有表情。按照这四个标准，同学们回家对着镜子讲，给爸爸妈妈、弟弟妹妹、同学讲。我每次都给讲得好的同学发放奖品，如此，孩子们讲故事的热情日渐高涨。

经过一段时间，我欣喜地发现，同学们的作文从过去的无话可说到有话可说，以致滔滔不绝。接着，我引导大家把字写工整，于是，孩子们的作文水平一下子提高了不少，对作文不再畏惧，阅读兴趣日渐浓厚，语文学习的积极性也提高了。

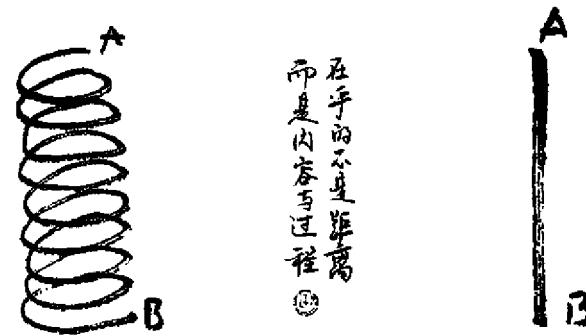
我寻思，一味地靠奖品调动学生学习的积极性，会不会使同学们产生功利的心态？怎样将感性的物质刺激，转化为理性的自我成长需求的内驱力？

据观察，同学们比较喜欢喜羊羊的卡通小圆贴，我依旧以小组为单位，将大家的名字分小组贴在墙上，讲一个故事就贴一个小圆贴，五个小号的换一个中号的，五个中号的换一个大号的，看谁的能量在增长。小组间

的能量增长一目了然，于是彼此比、赶、帮、超。从物质的奖励，到精神的满足，同学们的注意力不再关注物质奖品，更多的是个体在群体中一种被认同、有成就感的愉悦。每周进行的小组间的讲评会，无疑在强化这种氛围，放大这种效应。

第四步，自编故事比赛。故事讲了一段时间后，同学们大多积累了不少故事，讲得也很熟练了。如何培养学生的创造性呢？后来，我不定期地打破常规，有时把我喝水的杯子或其他道具放在讲台上，请同学们围绕我出示的道具，现场编一个故事，37个孩子就有37个故事。同学们的积极性更高了，创造性也就不言而喻了。

语文教学不就是思维与表达吗？表达分为口头表达和书面表达，书面表达就是写作，口头表达就是讲故事，当然，表达得有条理了不就是对思维的训练？同学们由于喜欢读书、讲故事，进而在迁移中慢慢开始喜欢语文课，令人意想不到的是语文成绩也一下上去了。

在教育实践中我们总是想提高教学成绩，往往欲速则不达。在无奈的现实中，我们是去被动地适应以致异化自我教育行为，还是在省视中去不断突破与重构我们的教育实践？或许“戴着镣铐跳舞”不仅是对教育制度的弥补，更是教育实践上的“破茧化蝶”的突围。

插图：湖北美术学院/王灵毅
(责任编辑：王玉梅)